



E-ISSN: 2522 – 7130 P-ISSN: 2410 – 1036

This work is licensed under CC-BY-NC-ND 4.0

DOI: <https://doi.org/10.26750/xbbkrg88>

رێكهوتى وهگرتن: 10/05/2025

رێكهوتى پهسه نكردن: 10/08/2025

رێكهوتى بلاو كردنهوه: 29/10/2025

## رۆلى په یوه ندىه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کانى هه ریمى كوردستان

هه زار طه مغدیدا<sup>۱</sup> - ظاهر حمد أمین صابرا<sup>۲</sup>[hazhar.magdedd@epu.edu.iq](mailto:hazhar.magdedd@epu.edu.iq) - [Zahir.sabir@epu.edu.iq](mailto:Zahir.sabir@epu.edu.iq)<sup>۱،۲</sup> به شى ته كنىكى میدیا، كۆلێژى ته كنىكى كارگێرى هه ولێر، زانكۆى پۆلیته كنىكى هه ولێر، هه ولێر، هه ریمى كوردستان، عێراق.

### پوخته:

ئهم توێژینه وهیه به ناوئێشانى (رۆلى په یوه ندىه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کانى هه ریمى كوردستان)، توێژینه وهیه كه له جۆرى توێژینه وهیه وه سفیه (Descriptive Research)، كه له گه ل شى وازى توێژینه وهیه كه گونجاوه، مه به ستى به ده سه ته یانانى داتا و زانیارى ورد و دروست، میتۆدى رۆپۆپى به كار هیناوه، كۆمه لگه ی توێژینه وهیه كه پێكدیت له به شى په یوه ندىه گشتیه کانى سه رجه م دامه زراوه میدیاییه کانى هه ریمى كوردستان كه هه شت دامه زراوه میدیایى له هه ریمى كوردستان، هه رچى نمونه ی ئهم توێژینه وهیه بریتیه له (۸۴) له كارمه ندانى به شى په یوه ندىه گشتیه کان له (۸) كه ناله ئاسمانیه كوردیه کان، به شى وه نمونه ی مه به ستدار Purposive Sample له كۆمه لگه ی توێژینه وهیه كه وه رگراوه، توێژه ر پششى به فۆرمى راپرسى به ستوه وه ك ئامرازى كۆكردنه وه ی داتا و زانیارى .

گرنگى سه ره كى ئهم توێژینه وهیه له ره سه نایه تیه وه سه رچاوه ی گرتوه، به یپى زانیاریه کانى توێژینه وهیه زانسته ییه هاوشیوه ده گمه ن له سه ر ئاستى كوردستان كه تاوتوێ رۆلى په یوه ندىه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان له هه ریمى كوردستان بكات

گرنگترین ئامانجه كانى ئهم توێژینه وهیه بریتیه له ده ستنیشان كردنى راده ی به كار هینانى په یوه ندىه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان و شى وازه كانى په یوه ندىكردن له جیه جێكردنى چالاكى په یوه ندىه گشتیه کان له ناوه وه و ده ره وه ی دامه زراوه كه یه. ده رخستى پێگه ی په یوه ندىه گشتیه کان له پێكهاته ی دامه زراوه میدیاییه کان. زانیى رۆلى په یوه ندىه گشتیه کان له زیاد كردنى كاریه گه ره له به رپوه بردن له دامه زراوه میدیاییه كاندا.

**كلیله وشه كان:** رۆل، په یوه ندىه گشتیه کان، دامه زراوه میدیاییه کان.

## The Role of Public Relations in the Media institutions of the Kurdistan Region

Hazhar Taha Maghded<sup>1</sup> - Zahir Hamadamin Sabir<sup>2</sup>

<sup>1+2</sup> Media Techniques Department, Erbil Technical Administrative College, Erbil Polytechnic University, Erbil, Kurdistan Region, Iraq

### Abstract:

The research titled (The role of public relations in the media corporations in Kurdistan Region) The research is descriptive, which aligns with this study, its purpose collecting accurate data and information. Survey methods and measurements are used; the research consists of the public relations of all media corporations in Kurdistan Region, which are 8. The survey participated with (84) employees from public relations of all (8) Kurdish satellite channels, in (purposive samples) which has taken from the research. The researcher uses survey forms to collect data. The central focus of this the research include Identifying the usage level of public relations in Kurdish corporations, and the methods of communication in applying public relations within media corporations. This research is in the field of public relations, especially utilizing media corporations, it's an academic attempt to analyze the relationship and the implications within the public relations in corporations. Major aims of activities, inside and outside, Showing the position of public relations at the corporations, Knowing the role of public relations at increasing the impact on managing the media corporations, Acknowledging the limit of goal achievement by public relations of media corporations.

**Keywords:** Role, Public Relations, Media institutions

### پیشه کی:

په یوه نډییه گشتییه کان چالاکیه کی په یوه نډیکردنه که له هه دامه زراوه یه کدا پتویسته. وه ک په یوه نډی نیوان به یوه به رایه تی بالای دامه زراوه که و ئاماده بوانی کارده کات، جا چ ناوخواپی (واته کارمه ندانی دامه زراوه که) یان دهره کی (واته سودمه ندانی خزمه تگوزاریه کانی دامه زراوه که). به سه رنجدان به گرنگی په یوه نډییه گشتییه کان و ئه و رۆله ی که ده یگرتیت له دروستکردنی ههستی لیکتیگه یشتن و هاوئا هه نگی له نیوان ئه ندامانی دامه زراوه که دا، هه روه ها هه وئده دات ئه و کیشانه ده ستنیشان بکات که روبه روی دامه زراوه که بونه ته وه و به مه بهستی دورکه وئنه وه و تپه پراندنیان. په یوه نډییه گشتییه کان له دامه زراوه میدیاییه کاند رۆلکی گرنگ ده بین، به و پییه ی جوریکه له په یوه نډیکردن که هه وئده دات به دوا دا چون و کو کردنه وه ی زانیاری له ریگه ی توژینه وه ی زانستی و ئه کادیمییه وه بکات.

جگه له وه په يوه ندييه گشتيه كان راپرسی رای گشتی ئەنجام ددهن بو دیاریکردنی مهیل و رهوتی وهرگری دامه زراوه که و دهستنیشانکردن و چاره سه رکردنی لایه نه نه رننیه کان به مه بهستی به دهسته پینان و تیگه یشتن و سود بین له تیروانین و خواستی رای گشتی و ریگریکردن له رق لیبونه وهی له دامه زراوهی دیکه.

هه ربویه کیشهی ئەم توئینه وهیه خۆی له م پرسیاره ده بینته وه ئایا رۆلی په یوه ندييه گشتيه كانی دامه زراوه میدیاییه کان له هه رتیمی کوردستاندا چیه؟

ئەم توئینه وهیه پیکهاتوه له سی بهش بهشی یه که م بریتیه له ریبازنامهی توئینه وه که بهشی دوهم تیوری نامه، بهشی سییه م پراکتیکی نامه و له کۆتاییدا ده رته نجامه و پینشیا رکان لستی سه رچاوه کان خراوه ته رو.

### بهشی یه که م ریبازنامهی توئینه وه که

**یه که م: میتۆدنامهی توئینه وه که**

**۱. رهه نده كانی توئینه وه که**

**(۱) کیشهی توئینه وه:**

کیشهی ئەم توئینه وهیه خۆی له م پرسیاره ده بینته وه ئایا رۆلی په یوه ندييه گشتيه كانی دامه زراوه میدیاییه کان له هه رتیمی کوردستاندا چیه؟

**(۲) پرسیاره كانی توئینه وه:**

گرنگترین پرسیاره كانی توئینه وه که مان ئەمانه ی خواره وهن:

۱. راده ی پشت بهستن و به کاره پینانی په یوه ندييه گشتيه كان له دامه زراوه میدیاییه کان و شیوازه كانی

په یوه ندييه گشتيه كانی له جیبه جیکردنی چالاکیه کان له ناوه وه و دهره وهی چه ند چۆنه؟

۲. پیکه ی په یوه ندييه گشتيه كان له پیکهاته ی دامه زراوه میدیاییه کان چیه؟

۳. رۆلی په یوه ندييه گشتيه كان چۆن به شداری ده کهن له زیادکردنی کاریگه ر له به رتیه بردن له دامه زراوه

میدیاییه کاند چیه؟

۴. په یوه ندييه گشتيه كانی دامه زراوه میدیاییه کان تا چ راده به ک توانیوانه ئامانجه کانیا ن به ده ست به پین؟

**(۳) ئامانجه كانی توئینه وه:**

گرنگترین ئامانجه كانی ئەم توئینه وه خۆی له مانه ده بینته وه:

۱. دهستنیشانکردنی راده ی به کاره پینانی په یوه ندييه گشتيه كان له دامه زراوه میدیاییه کان و شیوازه كانی

په یوه ندييه گشتيه كانی له جیبه جیکردنی چالاکی په یوه ندييه گشتيه كان له ناوه وه و دهره وهی تۆره که.

۲. دهرخستی پیکه ی په یوه ندييه گشتيه كان له پیکهاته ی دامه زراوه میدیاییه کان.

۳. زانیی رۆلی په یوه ندييه گشتيه كان له زیادکردنی کاریگه ر له به رتیه بردن له دامه زراوه میدیاییه کاند.

۴. زانیی راده ی گه یشتی په یوه ندييه گشتيه كانی دامه زراوه میدیاییه کان به ئامانجه کانیا ن.

**(۴) گرنگی توئینه وه:**

گرنگی سه ره کی ئەم توئینه وهیه له سه ر ئەم بنه میانه ی خواره وه خۆی ده بینته وه:

۱ رەسەنایەتی: گرنگی سەرەکی ئەم تووژینەوویە لە رەسەنایەتیەووە سەرچاوەی گرتو، بەپێی زانیارییەکانی تووژینەووی زانستییە هاوشێوە دەگمەن لەسەر ئاستی کوردستان کە تاوتوێی رۆلی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزرێوە میدیایەکان لە هەرێمی کوردستان بکات.

2- لایەنی زانستی: ئەم تووژینەوویە، دەچیتە بواری پەيوەندییە گشتییەکان، بە تايبەتی چۆنییەتی بە گەرخستنی لە دامەزرێوە میدیایەکان، هەولێکی ئە کادیمیە بۆ شروۆفە کردنی پەيوەندی و کارلێک لە نیوان پەيوەندییە گشتییەکان و لە دامەزرێوە میدیایەکان.

3- لایەنی تیوری: هەولێکە بۆ تێگەشتن لە بە دەستەپێنانی زانیاری دەربارە پەيوەندییە گشتییەکان بۆ قوتاییانی زانکۆ، لە بارە چەمکی سەرھەلانی پەيوەندییە گشتییەکان، تايبەتمەندی و گرینگی و ئامانجەکانی پەيوەندییە گشتییەکان، ستراتییەتەکانی پەيوەندییە گشتییەکان، هەروەها زانیاری دەربارە دامەزرێوە میدیایەکان، پێکھاتە سەرەکییەکانی دامەزرێوە میدیایەکان و گرینگی و ئامانجی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزرێوە میدیایەکاندا، رۆلی کارمەندانی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزرێوە میدیایەکاندا.

4- لایەنی پەيوەندار: گرنگی ئەم تووژینەوویە بۆ لایەنی پەيوەندار کە دامەزرێوە میدیایەکانە بۆ زانیی سروشتی بە کارھێنانی پەيوەندییە گشتییەکانە لە پرۆسە بەرپۆبەردنی چالاکییەکاندا کە بوو تە بە شێکی سەرەکی لە دامەزرێوەکان ناکریت دەستبەرداری بێت.

### 5) میتۆدی تووژینەووە:

جۆری و رێبازی تووژینەووە کە: جۆری ئەم تووژینەوویە، تووژینەوویە کی وەسفییە. بۆ گەشتن بە داتا و زانیارییەکان، میتۆدی رۆپۆی بە کارھاتو، کە یەکیکە لە میتۆدە زانستییە بەربلاو و بە کارھاتوکانی تووژینەووە لە بواری زانستە مرفایەتیەکاندا؛ لە نیویشیان تووژینەووەکانی بواری میدیای.

### 6) کۆمەلگە ی تووژینەووە و نمونە ی تووژینەووە کە:

کۆمەلگە ی ئەم تووژینەوویە، بریتیە لە بەشی پەيوەندییە گشتییەکانی دامەزرێوە میدیایەکان لە هەرێمی کوردستان. نمونە ی وەرگیراویش بۆ ئەم تووژینەووی بریتیە لە (٨٤) کارمەندانی بەشی پەيوەندییە گشتییەکانی لە (٨) کەناڵە ئاسمانییە کوردییەکان، بە شێوە ی نمونە ی مەبەستدار (العينة العمدية - Purposive Sample) لە کۆمەلگە ی تووژینەووە کە وەرگیراوە.

### 7) ئامرازی کوکردنەووی زانیاری تووژینەووە کە:

گرنگترین ئەو ئامرازی کوکردنەووی زانیاری لەم تووژینەوویەدا بە کارھاتو بریتیە لە فۆرمی راپۆی.

### 8) چەمکەکانی تووژینەووە:

1. رۆل: بریتیە لە کۆمەلە ئەرك و گرنگییەك، کە بە شەداری دە کات لە پێناو برەودان بە بابەتێک یاخود بواریکی دیاریکراو، بە مەبەستی گەشتن بە ئامانج و پشٹیوانیکردنی بۆچون و ئاراستەییەکی دیاریکراو.
2. پەيوەندییە گشتییەکان: بەم جۆرە پەيوەندییە گشتییەکان چالاکییە کە، کە کار بۆ چەسپاندنی متمانە و لیکتییەگەشتنی یە کتر لە نیوان دو لایەندا دە کات: دەمەزرێوە و خەلک، حکومەت و خەلکە کە ی، سەرکردە و گەلە کە ی، لە نیوان هەر رێکخراویک، دامەزرێوە یە ک، یان ئۆرگانیک و تاکە جۆراو جۆرە کانی.

۳. دامه‌زراوه‌ی میدیایی: "کۆمه‌لێک ئامرازى میدیایی له چالاکی جیاواز له لایهن چه‌ندبن كه‌سه‌وه ئیداره ده‌دریته كه به‌پێی هه‌ندیك رێسا هه‌ندیك رۆل ئه‌نجام ده‌دهن. دامه‌زراوه‌ی میدیایی به‌گرنگیدان به‌ به‌ره‌مه‌پێنان و دابه‌شکردنی زانیاری، وه‌ك هه‌وال ریکلام و رۆشنییری جیا ده‌کرێته‌وه."

### به‌شى دوهم زانیارینامه (په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان و دامه‌زراوه‌ میدیاییه‌ کان)

#### یه‌که‌م: په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان (چه‌مک و جووره‌ تابه‌تمه‌ندییه‌ کان)

##### ۱. پێناسه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان

په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان پێناسه‌ی زۆر و جوړاو‌جوړی هه‌یه و له روانگه‌ی ده‌ربڕینیشه‌وه لێک جیاوازن، به‌لام هه‌ر هه‌مو پێناسه‌کان کۆکن له‌سه‌ر ئه‌و ناوه‌رۆکه‌ فیکری و جه‌وه‌رییه‌ی له‌ رینگه‌یه‌وه كه په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان ده‌به‌سه‌رتێته‌وه به‌و کۆمه‌لگا و جه‌ماوه‌ر و کایه‌ی كه ئه‌و چه‌مکه‌ی تیدا به‌کار ده‌هێنرێ، کۆمه‌له‌ی نیوده‌وله‌تی پێی وایه په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان ئه‌رکێکی پلانداری‌ژێراوه وه‌ك ئه‌رکێکی ئیداری پێناسه‌ی ده‌کات، به‌رده‌وامی هه‌یه و ئامانجه‌که‌شی ئه‌وه‌یه له‌ رینگه‌ی ریکخراو و دامه‌زراوه‌ گشتی و تابه‌تیه‌کانه‌وه هاوسۆزی ئه‌وانه به‌ده‌سه‌ت به‌پێی و بیخاته ژیر کاریگه‌رییه‌وه كه ده‌یان‌ه‌وی له‌ رینگه‌ی هه‌لسه‌نگاندنی رای گشتی په‌یوه‌سه‌ت به‌ خۆیان‌ه‌وه متمانه‌به‌خۆبونیان بپارێزن، ئه‌مه‌ش له‌ پێناو به‌سه‌تنه‌وه‌ی سیاسه‌ت و رێوشوێنه‌کان بۆ به‌ده‌په‌تانی زیاتری هاوکاری دا‌هێنه‌رانه و هه‌لسوران‌دنیکی کارای به‌رژه‌وه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان به‌ به‌کاره‌پێنانی میدیای هه‌مه‌لایهن و پلان بۆ داری‌ژراو. (سامیه‌ ۲۰۱۹، ۴۶)

په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان لێره‌دا پرۆسه‌کانی کارلێک‌کردنه‌ له‌گه‌ڵ جه‌ماوه‌ر یان خه‌لک له‌ کۆمه‌لگادا ده‌گرێته‌وه، بۆیه ئه‌م پرۆسه‌نه‌ی کارلێک‌کردن به‌رفراوان ده‌بن، له‌ ره‌هه‌نده‌کاندا ئالۆزن و له‌ ئامانجه‌کاندا هه‌مه‌چه‌شن و له‌گه‌ڵ فره‌ی تاک و گروپه‌کان و هه‌مه‌چه‌شنی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانیان و فراوانی ئامانجه‌کانیان یه‌کده‌گرێته‌وه. (الدیمی، ۲۰۱۱، ۳۵-۳۶)

(هوارد بونهام) پێی وایه: "په‌یوه‌ندیی گشتی هونه‌ری تیگه‌یه‌شتن و مامه‌له‌کردنه‌ له‌گه‌ڵ جه‌ماوه‌ردا له‌پێناوی زیاتر متمانه‌ی جه‌ماوه‌ر به‌ ریکخراو و که‌سه‌تییه‌کان و لایه‌نه‌ په‌یوه‌ندییه‌کان. (ئه‌حمه‌د ۲۰۱۹، ۲۲۹)

په‌یمانگه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان به‌ریتانیا ده‌لێت، په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان "هه‌ولێکی کارگێری پلان بۆ داری‌ژراو و به‌رده‌وامه‌، كه ئامانجیان دامه‌زراندن و به‌هێزکردنی لیکتیگه‌یه‌شتنی هاوبه‌شه‌ له‌ نیوان ریکخراو و جه‌ماوه‌ردا. (سعد ۲۰۱۷، ۸۱)

##### ۲. ئامانجه‌کانی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان

په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان ئامانجێکی بالای هه‌یه، كه بریتییه‌ له‌ باش‌ترکردن و به‌رزکردنه‌وه‌ی وینه‌ی دامه‌زراوه‌ له‌گه‌ڵ جه‌ماوه‌ری ناوخۆی و ده‌ره‌کی، جه‌وه‌ری په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان له‌ بنیاتنانی متمانه و تیگه‌یه‌شتنێکی به‌رزى مرۆپی و کارکردن بۆ دامه‌زراندنی په‌یوه‌ندییه‌کی نزیکه‌ له‌ نیوان ئه‌و جه‌ماوه‌ره‌ی، كه به‌ به‌رژه‌وه‌ندیی هاوبه‌ش به‌یه‌که‌وه‌ گرتدراون. (العلاق، ۲۰۱۰، ۱۶۹)

لێره‌وه‌ لیکتیگه‌یه‌شتنی هاوبه‌ش هۆکارێکی جه‌وه‌رییه‌ بۆ سه‌رکه‌وتن، گرنگی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌ کان له‌م دامه‌زراوه‌کان زیادی کردوه، به‌وپییه‌ی ناتوان به‌ سه‌رکه‌وتوپی له‌ نیوان خۆیان و خه‌لکدا، یان له‌ نیوان کارمه‌ندانی خودی دامه‌زراوه‌که‌دا کار بکه‌ن، به‌پێی ئه‌وه‌ی ئه‌م لیکتیگه‌یه‌شتنه‌ هاوبه‌شه‌ له‌ نیوانیاندا مسۆگه‌ر بکه‌ن. (جرادات و الشامی ۲۰۰۹، ۴۸)

دیارتیری ئه‌م هۆکارانه‌ بریتییه‌ له‌: (مصطفی ۲۰۱۹، ۲۱)

۱. سهرهه‌لدانی شۆرشى پيشه‌سازى
  ۲. هيزى كىبرىن
  ۳. راي گشتى له لايهن جه‌ماوهر و په‌ره‌سه‌ندنى هۆشيارى
  ۴. پيشكه‌وتنى ئامرازه‌كانى په‌يوه‌نديكردن
- ههر دامه‌زراوه‌يه‌ك، كه به‌دواى سه‌ركه‌وتندا ده‌گه‌رپت له بواره‌كيدا، پيويسته له ئامانجه‌كانيدا رۆن بپت، بۆيه ده‌بپت ئەم ئامانجانە، واقیعی، نوسراو و توانای پپوانه‌کردن و ده‌ستكارىکردن و هه‌سه‌نگاندنن. فیلپ لیسلی که سه‌رۆكى ئامانجه‌كانى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كان به‌م شپوه‌يه‌ باس ده‌كات: (جرادات، ۲۰۱۹، ۳۱)
۱. به‌رزکردنه‌وه‌ى پيگه‌ى دامه‌زراوه‌كه و سووده‌كانى.
  ۲. په‌ره‌پيدانى به‌ره‌م و خزمه‌نگوزاربه‌كانى دامه‌زراوه‌كه.
  ۳. به‌ده‌سته‌پينانى متمانه‌ى خه‌لك.
  ۴. چپژوه‌رگرتن له په‌يوه‌نديى باش له‌گه‌ل كۆمه‌لگه‌ى ناوخۆي.
  ۵. به‌ده‌سته‌پينانى متمانه‌ى خاوه‌ن پشكه‌كان، به‌هيزکردنى په‌يوه‌نديى باش له‌گه‌ل خاوه‌نپشكه‌كان.

### ۶. ئه‌ركه‌كانى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كان:

ئه‌ركى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كان دانانى به‌رنامه‌يه‌كى پلانداره‌ بۆ چالاكويه‌كان له دامه‌زراوه‌كه‌دا به‌ شپوه‌يه‌ك، كه خزمه‌تى به‌رژه‌وه‌نديى ريكخراو و جه‌ماوهر بكات. (ئه‌حمه‌د ۲۰۱۵، ۸)، هه‌ريۆيه‌ په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كان، ئه‌ركىكى بنه‌ره‌تى كارگيريه‌ له په‌يكه‌رى ريكخستنى دامه‌زراوه‌كاندا، هاوشپوه‌ى ته‌واوى ئه‌ركه‌ كارگيريه‌كانى تر، به‌لام له چوارچپوه‌ى ستراتيز و پلانتيكى ديارىكراو و بونى پرۆسه‌يه‌كى به‌رده‌وام له كارکردنيدا، كه زياتر جه‌خت ده‌كات هه‌ر به‌ده‌سته‌پينانى به‌رژه‌وه‌نديه‌كانى دامه‌زراوه‌كه و پپوانه‌کردنى راي گشتى و به‌ده‌سته‌پينانى پالپشتيان. (Anas 2016, 226)

بۆ ئەم كارە پەنا بۆ بە کارهێنانی لیکۆلینه‌وه‌ى زانستی و پلاندانان و په‌يوه‌ندی و هه‌ماهه‌نگى و هه‌سه‌نگاندن ده‌بات. لپه‌وه‌ گه‌يشتن به‌ ئامانجه‌كانى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كان كه بریتين له دروستکردنى په‌يوه‌ندی به‌هيز له نپوان دامه‌زراوه و جه‌ماوهردا ته‌نها له رپگه‌ى ئەو ئه‌رك و چالاكياه‌يه‌كه‌ له‌لایهن ئامپرى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كانه‌وه‌ ئەنجام ده‌درين، به‌ده‌ست دپت. ئەم ئه‌ركانه‌ كه نوپنه‌رايه‌تى سه‌ره‌كى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كان ده‌كهن، ده‌توانرپت له‌مانه‌ى خواره‌وه‌ ديارى بكرپن:

**يه‌كه‌م - توپژينه‌وه‌ى زانستى:** مه‌به‌ست له توپژينه‌وه‌ى زانستى شپوازتيكى ريكخراوه‌ بۆ كۆکردنه‌وه‌ى زانيارى جپى متمانه و تپپينىکردن و شپکردنه‌وه‌ى بابته‌يانه‌ى ئەو زانياريه‌، به‌ په‌په‌وه‌کردنى شپواز و رپبازه‌ زانستيه‌ تايه‌ته‌كان، به‌ مه‌به‌ستى پشتراستکردنه‌وه‌ى ره‌وايه‌تبه‌كه‌ى، ده‌ستكارىکردنى، يان زياتکردنى شتى نوپى بۆى، و پاشان گه‌يشتن به‌ هه‌نديك ياسا و تپۆرى و پشپبى رۆدانى ئەو جۆره‌ دياردانه‌ و كۆنترۆلكردنى هۆكاره‌كانيان. (درويش ۲۰۱۸، ۲۲)

**دوهم - پلاندانان:** ئەو چالاكويه‌ ده‌رونويه‌ خۆبه‌خشانه‌يه‌، كه كار ده‌كات بۆ هه‌لبژاردنى باشترين به‌كاره‌پينانى كۆمه‌له‌ وه‌ى به‌رده‌سته‌كان بۆ گه‌يشتن به‌ ئامانجى تايه‌ت له‌ ماوه‌يه‌كى ديارىكراودا. (صايل ۲۰۱۹، ۷۰)

پلاندانانپش له‌ بوارى په‌يوه‌نديه‌ گشتيه‌كاندا برپتبه‌ له‌ دارشتنى سياه‌تى دامه‌زراوه‌ به‌ مه‌به‌ستى ديارىکردنى ئامانج و جه‌ماوه‌رى مه‌به‌ستدار و دارشتن و بلاوکردنه‌وه‌ى به‌رنامه‌ى ميدياى و ديارىکردن و دابه‌شکردنى لپهاتويه‌كان و بودجه‌ بۆ چالاكويه‌كان. (العلاق، ۲۰۰۹، ۱۰)



لیکۆئینهوه کانی ئەم دوایه پشتمان بهوه بهستوه دامهزراوه وهک سیستمیک له ناو خۆیدا ههژمار بکهن، که پیک هاتوه له کۆمهڵیک سیستمی لاوه کی و په یوه ندپی پیکه سترایان ههیه و په یوه ندیان ههیه له گهڵ ژینگه ی دهره وهی دامهزراوه، به تهواوی پیکهاته هه بوه کان له سیستمی سیاسی و ئابوری و کۆمه لایه تیدا. (رزق ۲۰۰۱، ۴۵)

کاری میدیایی، بهو چالاکیه پیناسه ده کریت که ئامانجی ئه وهیه به شیوهیه کی گشتی راستیه کان بخاته رو، به راسته وخۆ یان ناراسته وخۆ، بگه یینیت به جه ماوه ری تایبه تمه ند یان گشتی، ئه مه ش له لایه ن نیره ری که وه که پاشخانیکی فراوانی هه بیته له سه ر بابه تی ئه و په یامه ی که مامه له ی له گه ل ده کات، بۆ ئه وه ی بتوانیت بۆ چونیکی گشتی دروست پیک به یینیت که ئاگاداری راستیه کان بیت و هه ستیان پیک بکات و له مامه له کانیدا بکه ویته ژیر کاریگه ریان. (سلیمان ۲۰۰۴، ۶۰)

بهم شیوهیه دامهزراوه ی میدیایی بهوه پیناسه ده کریت: که ئه و دامهزراوهیه یه که بهرپرسه له بهرپهردنی میدیایی گشتی به جوړیک توانای گواستنه وه ی په یامی ههیه بۆ وهرگران به به کاره یینانی ئامرازه نوێ و کلاسیکیه کان میدیایی ته له فزیۆن و رادیۆ و رۆژنامه ههروه ها دیجیتا ل میدیایی. (مکاو ی و السید ۱۹۹۸، ۴۱)

سه ره رای هه مه چه شنی دامهزراوه میدیاییه کان، که بریتین؛ له دامهزراوه ی رۆژنامه وانی، رادیۆی دهنگی و فیدیۆی، ویتسنگه ی مانگی ده سترکد، ئازانسه کان هه و آل، کۆمپانیاکانی ریکلام و په یوه ندیه گشتیه کان، ده زگاکانی چاپ و بلاو کردنه وه و ناوه ندانه کان به ره مه یینانی رادیۆ (و فیدیۆ)، به لām له گه ل هه ر ناوه ندیک دیکه ی غهیره میدیایی هاوچه شنن به و پیه ی هه مویان هه مان چالاکیی کارگه ریان هه یه وه ک؛ به ره مه یینان، کرین، بازارکردن، کارمه ندان، کاری ئوفیس و پاره دارکردن. (فیاض ۲۰۱۷، ۱۱)

## ۲. ئامانجی په یوه ندیه گشتیه کان له ده زگا میدیاییه کاندا

په یوه ندیه گشتیه کان چالاکیه کی پتویسته، به و پیه ی هه یه دامهزراوهیه ک، چ که رتی تایبه ت بیت یان گشتی یاخود حیزبی، ناتوانیت سه رکه و تو بیت به بی چالاکیی په یوه ندیه گشتیه کان، که لیکتیه گه یشتن له نیوان دامهزراوه که و بینه ره کانیدا دروست ده کات، جا بینه رانی ناوخواپی بن یان دهره کی. لیره وه گرنگی په یوه ندیه گشتیه کان تیشک ده خاته سه ر ئامانجیک گرنگ بۆ بهرپهردنی گشتی هه ر دامهزراوهیه ک، ئامانجه سه ره بخۆکان و تاقیکردنه وه ی رای گشتی پیش داریشتنی سیاسه ته که یان و وه لām دانه وه ی ره خه گران و پاساوه یینانه وه له گرنگترین ئامانجه کانن. (درویش ۲۰۱۱، ۳۳)

گرنگترین ئه و هۆکارانه ی که کاریگه ریان له سه ر دیاریکردنی ئامانجه کان په یوه ندیه گشتیه کان له هه ر دامهزراوهیه کدا هه به بریتین له: (صوفی ۲۰۱۱، ۳۲)

(۱) کاریگه ریه دهره کیه ژینگه یه کان: هیزه پیشه یه کان نوینه رایه تی ئه و ژینگه یه ده که ن که دهری دامهزراوه که ی گرتوه و کاریگه ری له سه ر ئاماده کردن و داریشتن و پیناسه کردنی ئامانجه کان هه یه.

(۲) ئه و سه رچاوانه ی که له به رده ستی دامهزراوه که دایه: دامهزراوه و ریکخواوه گه وره کان که توانای ماددی و مرۆبی یه کجار زۆریان هه یه، ده توانن وه لāmی کاریگه ریه ژینگه یه کان بده نه وه کاتیک دیاری ده کرین به به راورد له گه ل ریکخواوه بچوکه کان.

(۳) په یوه ندی هاو به ش: په یوه ندی نیوان که سانی کاریگه ر و ئه وانه ی ده سه لاتیان به ده سه ته وه یه و کارمه ندانی ناو هه مان ریکخواوه کان کاریگه ریه کی زۆریان له سه ر دانانی ئامانجه کان هه یه.

٤) كۆمه ئىك به ها و ئاراسته: ئەم به ها يانه نوينه رايه تى كۆمه ئىك بۆچون و ئاراسته ده كه ن سه باره ت به وهى چى باشه يان خراپه و له نيوان ئه وهى خوازراوه و چى نه گونجاوه.

### ٣. رۆلى كارمه ندى پهبه ندى گشتيه كان له دامه زراوه ميديا ييه كان

دامه زراندى كارمه ندى و راهبينان چالاكويه كى گرنگه له ههر دامه زراوه يه كدا، به ده زگا ميديا كانيشه وه، به هه لباردى ئه و كارمه ندى كه له م دامه زراوه يه كار ده كه ن به مه به ستى دنيا بون له وهى كه سى شياو له شوينى شياو بيت، توخمه مرويه كان گرنگيه كى زورى هه يه له ريكخستى كارگيرى پهبه ندى گشتيه كان له دامه زراوه ميديا ييه كان و له گه يشتن به پهبه ندى كان، به گشتى له م دامه زراوه دا به شيوه يه كى كارگه ر ئامانجه كانى خوى به ده ست ده هينيت. سه ركه وتنى پلانى په ره پيدانى به رپوه بردن له گه يشتن به ئامانجه كانيدا تا راده يه كى زور په يوه سته به وردبيني له هه لباردى توخمه گونجاوه كان بۆ كارى كارگيرى و ئه و شيوازه يه كه له هه لباردى كارمه ندى كاندا به كار ده هينين به پى بارودوخى ههر دامه زراوه يه ك. (الخطيب ٢٠٠٧، ٣٩)

ئه وانه ي له پهبه ندى گشتيه كاندا كار ده كه ن، رۆلىكى سه ره كى و گرنگ ده بين له سه ركه وتنى پهبه ندى گشتيه كان له دامه زراوه دا، به وپيه ي وه ك ئه و وتاره هه ستيا ره وان كه ئاوازي دلسۆز و ره سه ن ده گوازته وه، له راي گشتيه وه بۆ دامه زراوه و له دامه زراوه كه وه بۆ راي گشتى، وه ك چۆن ئه وان لايه نىكى بنه ره تين كه هه مو چالاكويه كانى پهبه ندى كردن و ميديا ي به ده وريدا ده سورته وه. (الشرمان، عبدالسلام ٢٠٠١، ٥١)

ده توانين ليها توپى كارمه ندى پهبه ندى گشتيه كان له دامه زراوه ميديا ييه كان له مانه ي خواروه كورت بكه ينه وه:

١- سيفه ته كه سييه كان: ئه مانه ئه و سيفه تانه ن كه له گه ل مروفا له داىك ده بن، ئەم سيفه تانه برتين له (كه سايه تيه كى كۆمه لايه تى و سه رنجراكيش، تواناى قسه كردنى بابه تيانه، خه يالىكى به ره مدار، هه ستىكى هونه رى بۆ كارگه ريكردن له سه ر مروفا كان، بوئى له روبه رپوه نه ودا قه يرانه كان، تواناى به رگه گرتن و كۆلنه دان، و تواناى رازيكردن و بردنه وهى ئه وانى تر... هتد.)

٢- ئاماده كارى ئه كادىمى: واته ئه و سيفه تانه ي كه كارمه ندى پهبه ندى گشتيه كان به ده ستى ده هينيت له رينگه ي ئه و بابه تانه ي له ئاماده كارى ئه كادىميه كهيدا هاتوه، كه يارمه تى ده دات به سه ركه وتوپى كارى كارگيرى و ميديا ي خوى ئه نجام بدات، وه ك شاره زاي له زمانه بيانيه كان و زانبارى له كۆمه لناسى و به رپوه بردن و ته كنه لوژيا كانى ميديا.

مه به ست له راهبينان له بوارى پهبه ندى گشتيه كاندا ئاماده كردنى كۆمه ئىك پسپورى پهبه ندى گشتيه كانه كه تواناى رونكرده وه و ساده كردن و رازيكردن هه يه و تواناى وه رگرتنى زانباريان هه يه و دواتر گواسته وهى ئه و زانباريانه و و بۆ كه سانى تر شووفا ده كه ن و ليكدانه وه ده كه ن. (زويلف، القطامين ٢٠٠٤، ٢١٤)

له بهر ئه وهى كارى ميديا ي (رۆژنامه نوس، راديو، ته له فزيون، دي جيتال ميديا)، له گه ل گه شه سه ندى خيرا، پيوستى به تيگه يشتنى قول و نوئىكراوه له چه ندين لايه نى ته كنىكى، هونه رى و به رنامه يى و پيوستى به پاشخانى فراوانى زانبارى و به دوا داچون هه يه له هزرى مروفا، له هه مان كاتدا هه مو ئه مانه له نزيكه وه ده به ستته وه به كۆمه لگا و پرسه كانى و ئاوا ته كانيه وه راهبينانى كرده يى له م بواره پيوستيه كى جيگره له ئاماده كردنى كه سىكى ليها تو له پهبه ندى گشتيه كان له دامه زراوه كانى ميديا. (علاوي ٢٠٠٦، ٥١)

راهبينان بۆ كارمه ندى پهبه ندى گشتيه كان له دامه زراوه ميديا ييه كان، لايه نىكى گرنگه كه يارمه تى كارمه ندى پهبه ندى گشتيه كان ده دات بۆ به ده سه ته ينانى كارامه يى نوئى كه پيشتر فيرى نه بون، يان په ره پيدانى كارامه يى

راسته قینهی خوین بۆ پیشکه شکر دنی ئەدای باشتر، یان راهینانیان له سهەر "ته کنه لۆژیای نوی" که له لایه ن دامه زراوه که وه ناسینراوه. (الداقو قی ۲۰۰۰، ۷۶)

### بهشی سییه م لایه نی مهیدانی (کردهی) توئینه وه

له م توئینه وه یه دا توئهر به مه به سستی وردبونه وه له نمونهی توئینه وه وه رگرتوه، دوای گه رانه وهی فۆرمه کان، توئهر کرداری به تالکردنی بۆ زانیارییه به ده سه تهاته وه کانی ناو فۆرمه که ئەنجام دا، له چه ن دین خسته که پیک هاتون، له خواره وه زانیارییه کان له شیوهی خسته به ند پۆلین و ریکخراون رون کراونه ته وه.

خسته ی 1 ره گهزی کارمه ندانی به شی په یوه ن دیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان رونده کاته وه

رِه گهز	دوباره بونه وه	رِئِه ی سهدی
نیر	70	81.4
م	16	18.6
کۆی گشتی	86	%100

ئه م خسته یه، ره گهزی کارمه ندانی به شی په یوه ن دیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان رون ده کاته وه، ره گهزی نیر له نمونهی توئینه وه به رِئِه ی (۸۱،۴%) به پله ی یه که م هاتون به ۷۰ دوباره بونه وه، ره گهزی م له نمونهی توئینه وه به پله ی دوهم دین به رِئِه ی (۱۸،۶%) وه ۱۶ دوباره بونه وه. له مه ش بۆمان ده رده که وی که رِئِه ی زۆری له تاکه کانی توئینه وه له ره گهزی نیرن که رِئِه یان ۸۱،۴ % که ئەمه ش رِئِه یه کی یه کجار زۆره، ئەم رِئِه ی زۆره ی نیر ده رخه ری ئەوه یه که دامه زراوه میدیاییه کان پشتبه ره گهزی نیر ده به ستن وه که متر به ره گهزی م.

خسته ی ۲ بروانامه ی کارمه ندانی به شی په یوه ن دیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان رون ده کاته وه

بروانامه	دوباره بونه وه	رِئِه ی سهدی
به کالۆریۆس	۴۷	۵۵،۸۱۵
دبلۆم	۱۹	22.093
ئاماده یی	14	16.279
ماسته ر	۳	3.488
دبلۆم بالآ	۲	۲،۳۲۵
دکتۆرا	.	.
کۆی گشتی	86	%۱۰۰

ئه م خسته یه تایبه ته به رونکردنه وه ی بروانامه ی کارمه ندانی به شی په یوه ن دیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان، هه لگرانی بروانامه ی به کالۆریۆس به رِئِه ی (55.815%) به پله ی یه که م هاتون به ۴۷ دوباره بونه وه، هه روه ها هه لگرانی بروانامه ی دبلۆم به رِئِه ی (۲۲،۰۹۳%) به پله ی دوهم دین به ۱۹ دوباره بونه وه، هه رچی هه لگرانی بروانامه ی ئاماده یی به رِئِه ی (16.279%) له پله ی سی یه م دین به ۱۴ دوباره بونه وه، له کاتیکدا هه لگری بروانامه ی ماسته ر به رِئِه ی (۳،۴۸۸%) هاتوه به ۳ دوباره بونه وه، له پله ی چواره میشدا هه لگرانی بروانامه ی دبلۆم بالآ دین به رِئِه ی (۲،۳۲۵%)

ئه گه ر تیبینی خسته ی ۲ بکه ین بۆمان ده رده که وی ت رِئِه ی زۆری به شداربوان ئەوانه ن که هه لگری بروانامه ی به کالۆریۆسن و که مترینان ئەوانه ن که هه لگری بروانامه ی دبلۆم بالآن، له کاتیکدا هه یچ کارمه ندیکی به شی په یوه ن دیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان هه لگری بروانامه ی دکتۆرانین.

خشتهی ۳ هۆکاری کارکردنی کارمەندانی بەشی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزراره میدیاییه کان دیاریده کات

هۆکاری کارکردن	دوباره بونهوه	رێژهی سەدی
هەز و ئارەزو	49	57.0
پسپۆرپی خۆم بوه	17	19.8
بەرێکهوت	13	15.1
بژیوی ژیان وایکردوه	7	8.1
کۆی گشتی	86	٪۱۰۰

خشتهی (۳) هۆکاری کارکردنی کارمەندانی بەشی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزراره میدیاییه کان دیاریده کات، بەشی زۆری ئەوانەى که لە پەيوەندییە گشتییەکان کار دەکەن بە هەزى خۆيان لەو کارەدان و رێژه کەيان بریتیه له (۵۷,۰) % بە ۴۹ دوباره بونهوه، بە پلهی یه کهمین دین، له کاتیکدا له پلهی دوهم ئەوانه دین که پسپۆرییانه رێژه کەيان (۱۹,۸) % بە ۱۷ دوباره بونهوه، له هه مان کاتدا ئەوانه ی بۆ بژیوی ژیان ئەو کاره ده کهن له پلهی سێ یه م دان رێژه کەشيان بریتیه له (۱۵,۱) % وه به ۱۳ دوباره کردنهوه، له پلهی چواره م و کۆتایه ئەوانه ی که بژیوی ژیان وایکردوه ئەم کاره بکهن دین به رێژهی (۸,۱) % وه به ۷ دوباره بونهوه

ئەگەر سەرئەنجام لەم خشتهیه بدهین تیبینی ئەوه ده کهین که بەشی زۆری نمونهی توێژینهوه کهمان بهههز و ئارەزو کاری پەيوەندییە گشتییەکان ئەنجام دەدهن له دواى ئەوانه به رێژهیه کى زۆر جیاواز پسپۆرانی پەيوەندییە گشتییەکان دین له بهرامبهردا ژمارهیه کى کهم له نمونهی توێژینهوهی بژیوی ژیان وایکردوه ئەم کاره بکهن هیچ وهزیفهیه کى تریان نه بوه.

خشتهی ۴ ناوی بەشی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزراره میدیاییه کان دیاری ده کات

ناوی ئەو بەشه له دامەزراواکان	دوباره بونهوه	رێژهی سەدی
پەيوەندییە گشتییەکان	۴۰	46.53
PR	8	9.3
بەشی پەيوەندییەکان	۲۹	33.72
کارگێرپی سهرحاوه مروییه کان	5	5.81
گیستبوکینگ	۲	2.32
هه ماههنگی - ته نسیق	۲	2.32
کۆی گشتی	86	٪۱۰۰

له خشه ی (۴) که ناوی بەشی پەيوەندییە گشتییەکان لە دامەزراره میدیاییه کان دیاری ده کات، له پلهی یه کهم ناوی پەيوەندییە گشتییەکان به رێژهی (۴۶,۵۳) % به (۴۰) دوباره بونهوه له پلهی دوهم له ژیر ناوی بەشی پەيوەندییەکان به رێژهی (۳۳,۷۲) % وه به (۲۹) دوباره بونهوه، له به شیک له که ناله کان له ژیر ناوی PR دیت که کورتکراوه ی Public Relation به پلهی سێ یه م دیت به رێژهی (۹,۳) % وه به (۸) دوباره بونهوه، له کاتیکدا له به شیک له که ناله کان به کارگێرپی سهرحاوه مروییه کان به ستراوه ته وه له پلهی چواره م دیت به رێژهی (۵,۸۱) % وه به (۵) دوباره بونهوه، له کۆتایى و پلهی پینچهم ههردو گیستبوکینگ و هه ماههنگی - ته نسیق به رێژهی (۲,۳۲) % وه به (۲) دوباره بونهوه دیت.

ئه گهر سه رنج بدهین له ناوی بهشی په یوه نندیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کانی له ههریمی کوردستان چهند چه مکیکی له خو ده گریت به لام هه مویان هه مان ئه رك و پیشه ی هه یه ته نها له ناوه کان جیاوازن، بهشی هه ره زوریان په یوه نندیه گشتیه کان به کار ده هینن که مترینان گیسستبوکینگ و هه ماهه نگی - ته نسیق به کار ده هینن.

خشته ی ۵ سه ره رشتی په یوه نندیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان دیاری ده کات

له دامه زراوه که ت کئ سه ره رشتی په یوه نندیه گشتیه کان ده کات	دوباره بونه وه	رئژه یی سه دی
بهشی کارگری	۳۷	۴۳,۰
پسپورانی په یوه نندیه گشتیه کان	۲۷	۲۰,۹
به رتیه بهری گشتی	۱۸	۳۱,۴
جیگری به رتیه بهر	۴	۴,۷
کۆی گشتی	86	100.0

خشته ی (۵) سه ره رشتی په یوه نندیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان دیاری ده کات له پله ی یه که مدا بهشی په یوه نندیه گشتیه کان له لایه ن بهشی کارگری به رتیه ده بریت به رتیه ی (۴۳,۰ %) و به (۳۷) دوباره بونه وه، له کاتیکدا پله ی دوهم بهشی په یوه نندیه گشتیه کان له لایه ن پسپورانی په یوه نندیه گشتیه کان سه ره رشتی ده کریت به رتیه ی (۳۱,۴ %) به (۲۷) دوباره بونه وه، به پله ی سی یه مدا بهشی په یوه نندیه گشتیه کان له لایه ن به رتیه بهری گشتی به رتیه ده بریت به رتیه ی (۲۰,۹ %) وه به (۱۸) دوباره بونه وه و به پله ی چوارهم و کۆتا بهشی په یوه نندیه گشتیه کان له لایه ن جیگری به رتیه بهران به رتیه ده چیت به رتیه ی (۴,۷ %) وه به (۴) دوباره بونه وه.

ئه گهر سه رنج بدهین له ده رئه نجامی خشته ی (۵) بۆمان ده رده که ویت که بهشی په یوه نندیه گشتیه کان له زوریک له دامه زراوه میدیاییه کان رنچکه ی کارگری وه رگرتوه هه روه ها له لایه ن پسپورانی په یوه نندیه گشتیه کان وه سه ره رشتی ده کریت، له کاتیکدا له هه ندی دامه زراوه ی میدیایی ئه م بهشی له لایه ن جیگری به رتیه بهر وه سه ره رشتی ده کریت.

پڕۆژە	پرسیارەکان	تەگەڵ نێم بە تەواوی		تەگەڵ نێم		بێ لایەتەم		تەگەڵ نێم		تەگەڵ نێم بە تەواوی	
		%	دوو بار بۆنۆنۆ	%	دوو بار بۆنۆنۆ	%	دوو بار بۆنۆنۆ	%	دوو بار بۆنۆنۆ	%	دوو بار بۆنۆنۆ
X1	په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له چاندنی هه‌ستی به‌شداریه‌كردن و به‌رپرسیاریتی له دامه‌زراره میدیاییه‌كاندا	9.3	8	41.9	36	48.8	42	0	0	0	0
X2	په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له دیاریكردن و پشێوازیكردنی میوان بۆ به‌رنامه‌كانی دامه‌زاره میدیاییه‌كان.	9.3	8	52.3	45	33.7	29	4.7	4	0	0
X3	په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له رێكخستنی ئیقتیاد و بۆنه گرنه‌گه‌كان كه له لایه‌ن دامه‌زاره‌ی میدیاییه‌ سه‌ره‌رشته‌ی ده‌كریت.	4.7	4	41.9	36	43.0	37	10.5	9	0	0
X4	به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان له دامه‌زراره‌ی میدیاییه‌ رۆلی گرنه‌گه‌یه‌یه له زیاده‌كردنی رێكلام و راكیشانی كۆمپانیاكان، به‌ سه‌به‌ستی سیۆنسه‌ریكردنی به‌رنامه‌كان له دامه‌زراره‌كه‌.	9.3	8	43.0	37	23.3	20	14.0	12	10.5	9
X5	به‌شی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له په‌رمیادانی توانا مرۆپیه‌یه‌كان، به‌ له‌میانێ كرده‌وه‌ی خول و وروك شوپ ئیقتیاد.	0	0	29.1	25	41.9	36	15.1	13	14.0	12

### خشته‌ی 6 ئاماری وه‌سفی بۆ رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كانی رۆنده‌كاته‌وه

- له بره‌گه‌ی (X1) ی خشته‌ی (6) ده‌رده‌كه‌وێت، كه‌وا رێژه‌ی (8، 8) ی نمونه‌ی توێژینه‌وه له‌گه‌ڵن په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له چاندنی هه‌ستی به‌شداریه‌كردن و به‌رپرسیاریتی له دامه‌زراره میدیاییه‌كاندا، به‌رزترین رێژه‌یه به‌ پله‌ی یه‌كه‌م هاتون به‌ (2) دوو بار بۆنۆنۆ، كه‌چی ده‌بینین (41.9%) ی نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌ زۆری له‌گه‌ڵ بون وه‌لامیان داوه‌ته‌وه به‌ (36) دوو بار بۆنۆنۆ، هه‌روه‌ها ئه‌وانه‌ی به‌ زۆری له‌گه‌ڵ نین په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له چاندنی هه‌ستی به‌شداریه‌كردن و به‌رپرسیاریتی له دامه‌زراره میدیاییه‌كاندا رێژه‌یان (3، 9) % ه به‌ (8) دوو بار بۆنۆنۆ، لێ‌ده‌دا رێژه‌ی سه‌دی له‌گه‌ڵ بون بریتیه‌یه له (7، 90) %، به‌ پشت به‌ستن ناوه‌ندی ژمیره‌پی كه‌ یه‌كسانه به‌ (14، 14) %، كه‌ (له‌گه‌ڵ بون) بۆ ئه‌م بره‌گه‌ نیشانده‌دات (واته‌ زۆریه‌ی ولامه‌كان له‌گه‌ڵن و له‌گه‌ڵن به‌ تەواوی) لادانی پێوانه‌پی (11، 1) %، (ئه‌مه‌ش واته‌ رێژه‌ی په‌رش و بلاوی وه‌لامی تاكه‌كان) كه‌ ئه‌مانه‌ش بریتین له‌ وه‌سفی بره‌گه‌كه‌.
- له بره‌گه‌ی (X2) ی خشته‌ی (6) ده‌رده‌كه‌وێت، كه‌وا رێژه‌ی (52.3%) ی نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌ زۆری له‌گه‌ڵن به‌وه‌ی كه‌ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌كان رۆلی هه‌یه له دیاریكردن و پشێوازیكردنی میوان بۆ به‌رنامه‌كانی دامه‌زاره میدیاییه‌كان به‌رزترین رێژه‌یه به‌ پله‌ی یه‌كه‌م هاتون به‌ (45) دوو بار بۆنۆنۆ، ئه‌وانه‌ی كه‌ له‌گه‌ڵن رێژه‌یه‌كان (33.7%) ه به‌ (29) دوو بار بۆنۆنۆ، كه‌چی ده‌بینین ئه‌وانه‌ی به‌ زۆری له‌گه‌ڵ نین له‌م بره‌گه‌یه‌دا رێژه‌یان (3، 9) % ه به‌ (8) دوو بار بۆنۆنۆ وه‌ ئه‌وانه‌ی كه‌ بێ‌لایه‌ن رێژه‌یان بریتیه‌یه له (7، 14) % به‌ (4) دوو بار بۆنۆنۆ.

لێره دا رێژهی سه دی له گه لوبون بریتیه له (۸۹,۰%) به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (۲, ۴) که (له گه ل بون) بۆ ئەم برگه نیشانده دا (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی)، لادانی پێوانه یی (۱, ۱۷۶) و (ئهمه ش واته رێژهی په رش و بلاوی وه لای ته تاکه کان) که ئەمانه ش بریتین له وه سفی برگه که.

- له برگه ی (X3) ی خشته ی (6) ده رده که ویت، که وا رێژهی له گه ل بون (۴۳,۰%) ی نمونه ی توێژینه وه به وه ی که په یوه ندیه گشتیه کان رۆلی هه یه له ریکخسته ی ئیفینت و بۆنه گرنگه کان که له لایه ن دامه زراوه ی میدیای سه ره په رشتی ده کریت به رزترین رێژه یه به په ی یه کهم هاتون به (۳۷) دوباره بونه وه، ئەوانه ی که زۆر له گه لن رێژه که یان (۹۱,۹%) ه به (۳۶) دوباره بونه وه، له م برگه یه دا رێژه یان (۱۰,۵%) ه به (۹) دوباره بونه وه وه ئەوانه ن که بێلایه نن که چی ده بینین ئەوانه ی به زۆری له گه ل نین له م برگه یه دا رێژه یان (۴,۷%) ه به (۴) دوباره بونه وه.

لێره دا رێژهی سه دی له گه لوبون بریتیه له (۸۴,۹%) به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (۱۷, ۴) که (له گه ل بون) بۆ ئەم برگه نیشانده دا (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی)، لادانی پێوانه یی (۰, ۹۶۰) (ئهمه ش واته رێژهی په رش و بلاوی وه لای ته تاکه کان).

- له برگه ی (X4) ی خشته ی (6) ده رده که ویت، که وا رێژهی (۹۱,۹%) ی نمونه ی توێژینه وه به له گه لن به وه ی به شی په یوه ندیه گشتیه کان رۆلی هه یه له په ره پێدانی توانا مرۆیه کان، به له میانی کردنه وه ی خول و ورۆک شوپ ئیفنت. به رزترین رێژه یه به په ی یه کهم هاتون به (۳۶) دوباره بونه وه، ئەوانه ی به زۆری له گه لن رێژه که یان (۲۹,۱%) ه به (۲۵) دوباره بونه وه وه ئەوانه ی که بێلایه نن رێژه یان بریتیه له (۱۵,۱%) ه به (۱۳) دوباره بونه وه و ئەوانه ی له گه ل نین رێژه کایان بریتیه له (۱۴,۰%) ه به (۱۲) دوباره بونه وه.

لێره دا رێژهی سه دی له گه لوبون بریتیه له (۷۱,۰%) به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (۳, ۸۶) که (له گه ل بون) بۆ ئەم برگه نیشانده دا (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی)، لادانی پێوانه یی (۰, ۹۹۶) (ئهمه ش واته رێژهی په رش و بلاوی وه لای ته تاکه کان) که ئەمانه ش بریتین له وه سفی برگه که.

- له برگه ی (X5) ی خشته ی (6) ده رده که ویت، که وا رێژهی (۹۱,۹%) ی نمونه ی توێژینه وه به له گه لن به وه ی به شی په یوه ندیه گشتیه کان رۆلی هه یه له په ره پێدانی توانا مرۆیه کان، به له میانی کردنه وه ی خول و ورۆک شوپ ئیفنت. به رزترین رێژه یه به په ی یه کهم هاتون به (۳۶) دوباره بونه وه، ئەوانه ی به زۆری له گه لن رێژه که یان (۲۹,۱%) ه به (۲۵) دوباره بونه وه وه ئەوانه ی که بێلایه نن رێژه یان بریتیه له (۱۵,۱%) ه به (۱۳) دوباره بونه وه و ئەوانه ی له گه ل نین رێژه کایان بریتیه له (۱۴,۰%) ه به (۱۲) دوباره بونه وه. لێره دا رێژهی سه دی له گه لوبون بریتیه له (۷۱,۰%) به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (۳, ۸۶) که (له گه ل بون) بۆ ئەم برگه نیشانده دا (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی)، لادانی پێوانه یی (۰, ۹۹۶) (ئهمه ش واته رێژهی په رش و بلاوی وه لای ته تاکه کان).

خشتهی 7 ستراتیژی په یوه نډییه گشتییه کانی دامه زراوه میدیاییه کان رووند دکاته وه

ردیف	پرسیارگان	نڅکڼ نیم به تهاوی		نڅکڼ نیم		بن لایه تم		نڅکڼ تم		نڅکڼ به تهاوی				
		دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%			
		دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%	دو بار دو باره	%			
6X	ستراتیژی په یوه نډییه گشتییه کان په روه رده په تیشک دهخاته سهر تاکه کان به گرنگیدان و به زرگړنه وهی ئاستی هوشیاری لای نه و کسانه ی که مامه له لگڼ دامه زراوه که دهکن.	4	4.7	8	9.3	12	14.0	24	27.9	38	44.2	3.98	1.178	79.6
7X	ستراتیژی په یوه نډییه گشتییه کان قایلکړنه راسته وخو سهرنج دهخاته سهر تاکه کان و خه لک، به گورینی بوچون و هه لوئست و بیرو باور و رهقارمگان.	0	0	8	9.3	8	9.3	45	52.3	25	29.1	4.01	.874	80.2
8X	ستراتیژییه کانی په یوه نډییه گشتییه کان یارمتهی دامه زراوه میدیاییه کان ددهن که په یوه نډییه لگڼ ئامانجه کانیان هه بیت.	4	4.7	4	4.7	4	4.7	44	51.2	30	34.9	4.07	1.003	81.4
9X	په یوه نډییه گشتییه کان یارمتهی پیناسه کړدن و که یاندنی ئاسته و به ها ناوازه کانی دامه زراوه میدیاییه ددهات.	0	0	0	0	8	9.3	49	57.0	29	33.7	4.24	.612	84.8
X 10	په یوه نډییه گشتییه کان بونه و ئامهنگه کانی وک کونگره ی روژنامه وان، خسته بازار ی به رهم، یان کوربه ندی گشتی ریکه خات بو به زرگړنه وهی بینین و به شاریکرڼ.	8	9.3	0	0	9	10.5	59	68.6	10	11.6	3.73	.999	74.6
X 11	په یوه نډییه گشتییه کان به دوا داچون بو رای گشتی و پرومالکړدن میدیاکان دکات بو هلسهنگاندنی وینهی دامه زراوه که.	4	4.7	16	18.6	9	10.5	37	43.0	20	23.3	3.62	1.170	72.4
X 12	په یوه نډییه گشتییه کان فیدباک به کاردهینیت بو ریکه خستنی ستراتیژییه کان و باشترکړدن تیروانتی گشتی.	4	4.7	12	14.0	22	25.6	35	40.7	13	15.1	3.48	1.060	69.6
X 13	په یوه نډییه گشتییه کان په یوه ندی لگڼ لایه په یوه نډییه سهره کیه کان دهماریزیت، له وان هس ریکلامه کړان، و به رهپنه ران و دوزگانکی ریکه خستنی.	4	4.7	8	9.3	9	10.5	34	39.5	31	36.0	3.93	1.125	78.6
X 14	به به زرگړنه وهی ناوبانگ و بینینی دامه زراوه که، په یوه نډییه گشتییه کان به شپوه په کی ناراسته وخو پشتگری له دهره تکانی ریکلام و سپونسری دکات.	8	9.3	8	9.3	13	15.1	33	38.4	24	27.9	3.66	1.242	73.2

- له برگه ی (6X) ی خشته ی (7) دهرده که ویت، که وا ریژه ی (2, 44%) ی نمونه ی توژیینه وه به زوری له گه لن که ستراتیژی په یوه نډییه گشتییه کان په روه رده په تیشک دهخاته سهر تاکه کان به گرنگیدان و به زرگړنه وهی ئاستی هوشیاری لای نه و که سانه ی که مامه له لگڼ دامه زراوه که دهکن ئه مه به زرترین ریژه یه به پله ی یه که م هاتون به (38) دو بار بونه وه، و ئه وان ه ی که له گه لن ریژه که یان (9, 27%) ه به (24) دو باره بونه وه، که چی ده بینین (0, 14%) ی نمونه ی توژیینه وه به بی لایه نن وه لامیان داوه ته وه به (13) دو باره بونه وه، ریژه ی (3, 9%) له نمونه ی توژیینه وه به له گه لن نین به (8) دو باره بونه وه، هه روه ها وه لای به زوری له گه لن نه بون ریژه یان (7, 44%) ه به (4) دو باره بون.
- لیړه دا ریژه ی سهدی له گه لبون بریتییه له (1, 72%) ه و به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (98, 3)، ه (له گه لن بون) بو ئه م برگه نیشانده دات (واته زوری وهی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته وای) لادانی پیوانه یی (178, 1) ه (ئه مه ش واته ریژه ی پهرش و بلاوی وه لای تاکه کان) که ئه مانه ش بریتین له وه سفی برگه که.
- له برگه ی (7X) ی خشته ی (7) دهرده که ویت، که وا ریژه ی (3.52%) ی نمونه ی توژیینه وه له گه لن ستراتیژی په یوه نډییه گشتییه کان قایلکړنه راسته وخو سهرنج دهخاته سهر تاکه کان و خه لک، به گورینی بوچون و هه لوئست و بیرو باور و رهقارمگان ئه مه به زرترین ریژه یه به پله ی یه که م هاتون به (45) دو بار بونه وه، و ئه وان ه ی که زور له گه لن ریژه که یان (1, 29%) ه به (25) دو باره بونه وه، که چی ده بینین (3, 9%) ی نمونه ی توژیینه وه به بی لایه نن وه لامیان داوه ته وه به (8) دو باره بونه وه، ریژه ی (3, 9%) له نمونه ی توژیینه وه به له گه لن نین به (8) دو باره بونه وه.
- لیړه دا ریژه ی سهدی له گه لبون بریتییه له (4, 81%) ه به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (1, 4) که (له گه لن بون) بو ئه م برگه نیشانده دات (واته زوری وهی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته وای)، لادانی پیوانه یی (84, 0) ه (ئه مه ش واته ریژه ی پهرش و بلاوی وه لای تاکه کان) که ئه مانه ش بریتین له وه سفی برگه که.

- له برگه‌ی (X8) ى خسته‌ی (7) ده‌رده‌که‌وێت، که‌وا رێژه‌ی (۲, ۵۱٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه له‌گه‌ڵن ستراتیژییه‌کانی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان یارمه‌تی دامه‌زراوه‌ میدیاییه‌کان ده‌ده‌ن که په‌یوه‌ندییان له‌گه‌ڵ ئامانجه‌کانیان هه‌بێت ئه‌مه به‌رزترین رێژه‌یه به‌ پله‌ی یه‌که‌م هاتون به‌ (۴۴) دوباره‌بونه‌وه، و ئه‌وانه‌ی که زۆر له‌گه‌ڵن رێژه‌که‌یان (۹, ۳۴٪) ه به‌ (۳۰) دوباره‌بونه‌وه، که‌چی ده‌بینین (۷, ۴٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌بێ لایه‌ن وه‌لامیان داوه‌ته‌وه به‌ (۴) دوباره‌بونه‌وه، رێژه‌ی (۷, ۴٪) له‌ نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌ له‌گه‌ڵ نین به‌ (۴) دوباره‌بونه‌وه هه‌روه‌ها وه‌لامی به‌ زۆری له‌گه‌ڵ نه‌بون رێژه‌یان (۷, ۴٪) ه به‌ (۴) دوباره‌بون لێره‌دا رێژه‌ی سه‌دی له‌گه‌ڵبون بریتیه‌یه له‌ (۱, ۸۶٪) ه به‌ پشت به‌ستن به‌ ناوه‌ندی ژمیره‌ی (۷, ۰) که (له‌گه‌ڵ بون) بۆ ئه‌م برگه‌ نیشانه‌دات (واته‌ زۆریه‌ی ولامه‌کن له‌گه‌ڵن و له‌گه‌ڵن به‌ ته‌واوی)، لادانی پێوانه‌ی (۳, ۱, ۰) ه (ئه‌مه‌ش واته‌ رێژه‌ی په‌رش و بلاوی وه‌لامی تاکه‌کان).
- له‌ برگه‌ی (X9) ى خسته‌ی (۷) ده‌رده‌که‌وێت، که‌وا رێژه‌ی (۰, ۵۷٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه له‌گه‌ڵن په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان یارمه‌تی پێناسه‌کردن و گه‌یاندنی ناسنامه و به‌ها ناوازه‌کانی دامه‌زراوه‌ی میدیایی ده‌دات ئه‌مه به‌رزترین رێژه‌یه به‌ پله‌ی یه‌که‌م هاتون به‌ (۴۹) دوباره‌بونه‌وه، و ئه‌وانه‌ی که زۆر له‌گه‌ڵن رێژه‌که‌یان (۷, ۳۳٪) ه به‌ (۲۹) دوباره‌بونه‌وه، که‌چی ده‌بینین (۳, ۹٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌بێ لایه‌ن وه‌لامیان داوه‌ته‌وه به‌ (۸) دوباره‌بونه‌وه. لێره‌دا رێژه‌ی سه‌دی له‌گه‌ڵبون بریتیه‌یه له‌ (۷, ۹۰٪) ه به‌ پشت به‌ستن به‌ ناوه‌ندی ژمیره‌ی (۴, ۲۴)، که (له‌گه‌ڵ بون) بۆ ئه‌م برگه‌ نیشانه‌دات (واته‌ زۆریه‌ی ولامه‌کن له‌گه‌ڵن و له‌گه‌ڵن به‌ ته‌واوی) لادانی پێوانه‌ی (۲, ۱۱) ه (ئه‌مه‌ش واته‌ رێژه‌ی په‌رش و بلاوی وه‌لامی تاکه‌کان) که ئه‌مانه‌ش بریتین له‌ وه‌سفی برگه‌که‌.
- له‌ برگه‌ی (X10) ى خسته‌ی (۷) ده‌رده‌که‌وێت، که‌وا رێژه‌ی (68.6٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه له‌گه‌ڵن په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان بۆنه و ئاهه‌نگه‌کانی وه‌ک کۆنگره‌ی روژنامه‌وانی، خسته‌بازاری به‌ره‌م، یان کۆریه‌ندی گشتی رێکده‌خات بۆ به‌رزکردنه‌وه‌ی بینین و به‌شداریکردن ئه‌مه به‌رزترین رێژه‌یه به‌ پله‌ی یه‌که‌م هاتون به‌ (59) دوباره‌بونه‌وه، و ئه‌وانه‌ی که زۆر له‌گه‌ڵن رێژه‌که‌یان (11.6٪) ه به‌ (10) دوباره‌بونه‌وه، که‌چی ده‌بینین (5.10٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌بێ لایه‌ن وه‌لامیان داوه‌ته‌وه به‌ (9) دوباره‌بونه‌وه، هه‌روه‌ها وه‌لامی به‌ زۆری له‌گه‌ڵ نه‌بون رێژه‌یان (3.9٪) ه به‌ (8) دوباره‌بون. لێره‌دا رێژه‌ی سه‌دی له‌گه‌ڵبون بریتیه‌یه له‌ (2.80٪) ه به‌ پشت به‌ستن به‌ ناوه‌ندی ژمیره‌ی (3.73)، که (له‌گه‌ڵ بون) بۆ ئه‌م برگه‌ نیشانه‌دات (واته‌ زۆریه‌ی ولامه‌کن له‌گه‌ڵن و له‌گه‌ڵن به‌ ته‌واوی) لادانی پێوانه‌ی (999.0) ه (ئه‌مه‌ش واته‌ رێژه‌ی په‌رش و بلاوی وه‌لامی تاکه‌کان) که ئه‌مانه‌ش بریتین له‌ وه‌سفی برگه‌که‌.
- له‌ برگه‌ی (X11) ى خسته‌ی (7) ده‌رده‌که‌وێت، که‌وا رێژه‌ی (43.0٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه له‌گه‌ڵن په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان به‌دواداچون بۆ رای گشتی و رومالکردنی میدیایان ده‌کات بۆ هه‌لسه‌نگاندنی وینه‌ی دامه‌زراوه‌ که ئه‌مه به‌رزترین رێژه‌یه به‌ پله‌ی یه‌که‌م هاتون به‌ (۳۷) دوباره‌بونه‌وه، و ئه‌وانه‌ی که زۆر له‌گه‌ڵن رێژه‌که‌یان (۳, ۲۳٪) ه به‌ (۲۰) دوباره‌بونه‌وه، که‌چی ده‌بینین رێژه‌ی (۶, ۱۸٪) له‌ نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌ له‌گه‌ڵ نین به‌ (۱۶) دوباره‌بونه‌وه و رێژه‌ی (۵, ۱۰٪) ى نمونه‌ی توێژینه‌وه به‌بێ لایه‌ن وه‌لامیان داوه‌ته‌وه به‌ (۹) دوباره‌بونه‌وه، هه‌روه‌ها وه‌لامی به‌ زۆری له‌گه‌ڵ نه‌بون رێژه‌یان (۷, ۴٪) ه به‌ (۴) دوباره‌بون. لێره‌دا رێژه‌ی سه‌دی له‌گه‌ڵبون بریتیه‌یه له‌ (۳, ۶۶٪) ه به‌ پشت به‌ستن به‌ ناوه‌ندی ژمیره‌ی (۲, ۶۲) که (له‌گه‌ڵ بون) بۆ ئه‌م برگه‌ نیشانه‌دات (واته‌ زۆریه‌ی ولامه‌کن له‌گه‌ڵن و له‌گه‌ڵن به‌ ته‌واوی)، لادانی پێوانه‌ی (۰, ۱۷) ه (ئه‌مه‌ش واته‌ رێژه‌ی په‌رش و بلاوی وه‌لامی تاکه‌کان) که ئه‌مانه‌ش بریتین له‌ وه‌سفی برگه‌که‌.

- له برگه ی (X12) ی خشته ی (7) دهرده که ویت، که وا ریژه ی (7, 40%) ی نمونه ی توژیینه وه له گه لن که په یوه ندییه گشتیه کان فیدباک به کارده هیئت بۆ ریکخستنی ستراتژییه کان و باشرکردنی تیروانیی گشتی ئه مه به رزترین ریژه یه به پله ی یه که م هاتون به (35) دوبار بونه وه، و ئه وانیه که بیلایه ن ریژه که یان (25, 6) ه به (22) دوباره بونه وه، که چی ده بینین (15, 1) ی نمونه ی توژیینه وه به زوری له گه لن وه لایمان داوه ته وه به (13) دوباره بونه وه، ریژه ی (14, 0%) له نمونه ی توژیینه وه به له گه لن نین به (12) دوباره بونه وه، ههروه ها وه لای به زوری له گه لن نه بون ریژه یان (7, 4%) ه به (4) دوباره بون. لیره دا ریژه ی سه دی له گه ل بون بریتیه له (8, 55%) ه به پشت به ستن ناوه ندی ژمیره یی (3, 48) که (له گه ل بون) بۆ ئه م برگه نیشاندهدات (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی)، لادانی پیوانه یی (1, 60) ه (ئهمه ش واته ریژه ی پهرش و بلاوی وه لای تاکه کان) که ئه مانه ش بریتین له وه سفی برگه که.
- له برگه ی (X13) ی خشته ی (7) دهرده که ویت، که وا ریژه ی (39.5%) ی نمونه ی توژیینه وه له گه لن په یوه ندییه په یوه ندییه گشتیه کان په یوه ندی له گه ل لایه نه په یوه ندیداره سه ره کییه کان ده پارژیته، له وانیه ریکلامکه ران، وه به رهینه ران و ده زگان ی ریکخستنی ئه مه به رزترین ریژه یه به پله ی یه که م هاتون به (34) دوباره بونه وه، و ئه وانیه که زور له گه لن ریژه که یان (36, 0%) ه به (31) دوباره بونه وه، که چی ده بینین ریژه ی (10, 5%) ی نمونه ی توژیینه وه به بی لایه نن وه لایمان داوه ته وه به (9) دوباره بونه وه وه ریژه ی له گه ل نه بون (9, 3) به (8) دوباره بون، ههروه ها وه لای به زوری له گه لن نه بون ریژه یان (7, 4%) ه به (4) دوباره بون. لیره دا ریژه ی سه دی له گه ل بون بریتیه له (5, 75%) ه به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (3, 93)، که (له گه ل بون) بۆ ئه م برگه نیشاندهدات (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی) لادانی پیوانه یی (1, 125) ه (ئهمه ش واته ریژه ی پهرش و بلاوی وه لای تاکه کان) که ئه مانه ش بریتین له وه سفی برگه ی ته وه ره ی سیزده م.
- له برگه ی (X14) ی خشته ی (7) دهرده که ویت، که وا ریژه ی (38, 4%) ی نمونه ی توژیینه وه له گه لن که به به رزکردنه وه ی ناوبانگ و بینینی دامه زراوه که، په یوه ندییه گشتیه کان به شیوه یه کی ناراسته وخو پشستگی له دهره ته کانی ریکلام و سپونسه ری ده کات ئه مه به رزترین ریژه یه به پله ی یه که م هاتون به (33) دوباره بونه وه، و ئه وانیه که زور له گه لن ریژه که یان (27, 9%) ه به (24) دوباره بونه وه، که چی ده بینین ریژه ی (15, 1%) ی نمونه ی توژیینه وه به بی لایه نن وه لایمان داوه ته وه به (13) دوباره بونه وه وه ریژه ی له گه ل نه بون (9, 3) به (8) دوباره بون، ههروه ها وه لای به زوری له گه لن نه بون ریژه یان (3, 9%) ه به (8) دوباره بون. لیره دا ریژه ی سه دی له گه ل بون بریتیه له (3, 66%) ه به پشت به ستن به ناوه ندی ژمیره یی (3, 66) که (له گه ل بون) بۆ ئه م برگه نیشاندهدات (واته زۆریه ی ولامه کن له گه لن و له گه لن به ته واوی)، لادانی پیوانه یی (1, 242) ه (ئهمه ش واته ریژه ی پهرش و بلاوی وه لای تاکه کان) که ئه مانه ش بریتین له وه سفی برگه که.

- دیاریکردنی په یوه ندی نیوان رۆل و ستراتژی په یوه ندییه گشتیه کان له دامه زراوه کان

خشته ی 8 په یوه ندی نیوان رۆل و ستراتژی په یوه ندییه گشتیه کان			
Correlations			
		رۆلی په یوه ندییه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان	ستراتیژی په یوه ندییه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان
رۆلی په یوه ندییه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان	Pearson Correlation	1	.872**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	86	86

ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی	Pearson Correlation	.872**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	۸۶	۸۶

له نه جاعی شیکردنه وهی خشته ی (۸) پرسون نیشانی ددهات که په یوه نډیه کی به ییز و راسته وخو (موجه ب) هه یه نیوان: روئی په یوه نډیه گشتیه کانی له دامه زراوه میدیاییه کانی و ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی وه نرخي ئەم په یوه نډیه بریتیه له (۰,۸۷۲) و ئەم ئەم په یوه نډیه کاریگه ره ئەمه ش له ژیر نرخي دلنیاکاری Sig. = 0.000. ئەنجامه کانی نیشان ددهن که کاتیک ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی زیاد ده بیت، روئی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی به شیوه یه کی باشتر و چاکتر ده بیت و زیاد ده بیت.

• دیاریکردنی کاریگه ری ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی له سهر روئی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی: شیکرنه وهی کاریگه ری بریتیه له دۆزینه وهی کاریگه ری (گۆراوی سهر به خو) له سهر (گۆراوی پشت به ستو) به به کاره یینانی هاوکیشی لاری:  $y = b_0 + b_1x_1 + b_2x_2 + b_3x_3 + e_i$

خشته ی ۹ کاریگه ری ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی له سهر روئی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی			
Model	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.760	.757	2.007
a. Predictors: (Constant), ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی			

Coefficients <sup>a</sup>						
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.420	1.110		2.180	.032
	ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی	.511	.031	.872	16.309	.000

ANOVA <sup>a</sup>						
	Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1071.889	1	1071.889	265.997	.000 <sup>b</sup>
	Residual	338.495	84	4.030		
	Total	1410.384	85			

a. Dependent Variable: روئی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی

b. Predictors: (Constant), ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی

به گویره یی ئەو ئەنجامه ی له خشته (۹) دا راون کراوه ته وه که بریتیه له کاریگه ری (ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی) وه ک (گۆراوی سهر به خو) له سهر (روئی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کانی) وه ک (گۆراوی پشت به ستو) به به کاره یینانی هاوکیشی کاریگه ری (Regression Equation).

ههروه ک رونه له خشته (۹) (Model Summary) پتوهری (R<sup>2</sup>) که یه کیکه له پتوهره نامارییه گرنه کانی بو هه لسه نگانندی مۆدیلی خه ملتیلراو لپه دا ههروه ک رونه (R<sup>2</sup>) یه کسانه به (۰.۷۵۷) واته ئەو گۆرانکاریانه ی روددهن

له (رۆلی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان) (75.7%) ده گه ږینه وه بو هوکاره کانی (گورای) (ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان).

ههروهه خشته ی (ANOVA) به کار دین بو پشکنی هاوکیشه ی کاریگه ری به شیوه یه کی گشتی (مؤدله که کاریگه ری هه یه، یان نا؟) به گویره ی ئه و نه جامه ی سهره وه ده رکه وتوه که وا به های (F-test=265.997) به به های ئه گه ری (p-value=0.000) که بچو کتره له ئاستی کاریگه ری (هه له ی رپیډراو) که یه کسانه به (a=0.05)، واته مؤدله که کاریگه ری به هیژی ئاماری هه یه به گشتی.

سه بارت به خشته ی (9) (Coefficient) که تایه ته به خه ملاندنی هاوکیشه ی کاریگه ری وه ک له خواره وه رون

$$y_i = b_0 + b_1 x_i + e_i \quad \text{کراوه ته وه:}$$

$$Y_i = 2.42 + 0.511 x_i$$

(رۆلی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان) = (0.511 + 0.242) ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان)

لیردا ههروهه ده بیین له خشته ی (Coefficient) هاوکیشه ی کاریگه ری خه ملانراوه که تایدا رونه کاریگه ری (ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان) به به های (b1=0.511) کاریگه ره له سهر (رۆلی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان)، واته ئه گه ر (ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان) به به های (یه ک یه که) بگوړیت ئه وه (رۆلی په یوه نډیه گشتیه کانی دامه زراوه میدیاییه کان) به به های (0.511) ده گوړیت.

و له ریگه ی پشتبه ستن به به های (t-test) که به کار دین بو پشکنی به های کاریگه ری (b1=0.511) که یه کسانه به (t-test=16.309) به به های ئه گه ری (p-value=0.00) که بچو کتره له ئاستی کاریگه ری (هه له ی رپیډراو) که یه کسانه به (a=0.05)، واته کاریگه ری به هاداری ئاماری هه یه بو گورای سهر به خو له سهر گورای پشتبه ستو.

### • ده رنه جامه کان

- دوا به دوا ی به نه جامه یان دنی ئه م توژینه وه یه، توژهر به چند ده رنه جامه یک گه بیستوه، که به چند خائیک ده یان خه پنه رو:
1. په یوه نډیه یی که به هیژ و راسته وخو و کاریگه ره هه یه له نیوان رۆلی په یوه نډیه گشتیه کان و ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان، هه ر وه ک دپاره له خشته ی (8).
  2. ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان کاریگه ری به هیژ ی هه یه له سهر رۆلی په یوه نډیه گشتیه کان له دامه زراوه میدیاییه کان به گویره ی خشته ی (9)، ئه مه ش واته هه ر چند ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کان به هیژ تر بیت رۆلی په یوه نډیه گشتیه کان به هیژ تر دپخ له دامه زراوه میدیاییه کان.
  3. پیگه ی په یوه نډیه گشتیه کان له پیکهاته ی دامه زراوه میدیاییه کاندا ریچکه ی کارگری وه رگرتوه، ههروهه له لایه ن پسیورانی په یوه نډیه گشتیه کانوه سهر به رشتی ده کریت، له کاتیکدا له هه ندی دامه زراوه ی میدیاییه ئه م به شی له لایه ن چیگری به ریوه بهروه سهر به رشتی ده کریت.
  4. ئامانجی په یوه نډیه گشتیه کان په ریپدانی به رهه م و خزمه تگوزاریه کانی دامه زراوه که، به ده سته پنیانی متمانیه خه لکه وه دروستکردنی په یوه نډی کاریگه ره له نیوان دامه زراوه و وه رگراند، ههروهه گه بیستنه به وینه یه کی هزی باش سه بارت به دامه زراوه که.
  5. په یوه نډیه گشتیه کان ئه رکی به شداریکردنه له پلان وپروژه ستراتیژیه کانی دامه زراوه که و گه شپنیدانی توانای کارمهنندا، هه ماهه نگی و هاوکاری به رهه مدار له گه ل ده رگانی تردا، ههروهه هه لسه نگانندی ئامانجه به ده سته اتهوه کانی پلان و به رنامه کان.
  6. په یوه نډیه گشتیه کان رۆلی هه یه له دیاریکردن وپیشوازیکردنی میوان بو به رنامه کانی دامه زراوه که.
  7. په یوه نډیه گشتیه کان رۆلی هه یه له ریخسته ی ئیفینت و بونه گرنگه کان که له لایه ن دامه زراوه ی میدیاییه سهر به رشتی ده کریت

### پیشنای

توژهران له کو تایدا پیشنهاد ده که ن که:

1. به هیژکردنی ستراتیژی په یوه نډیه گشتیه کان له دامه زراوه ی میدیاییه کان.

۲. دامهزراوه میدیاییه کان له ههرئیمی کوردستان گرنگی به بهشی په یوه ندى ندى به گشتییه کان بهن وهك به شتی گرنگی له كه ناله كه یان سه بریكریت، له بهرته وهی ئەم به شه رۆتی گرنگی ههیه له به ره وه پیش بردنی دامهزراوه كه.
۳. دامهزراوه میدیاییه کان پشت به كه سانی سپۆری په یوه ندى ندى به گشتییه کان بهست به سه ره پشته كردنی ئەو به شه، له بهر ته وهی كه سانی سپۆر به شتی وهی كه زانستی ئەم به شه به رتیه ده بهن.
۴. دامهزراوه میدیاییه کان پشت به لیکۆلینه وه و هه ئسه نگاندن و به دوادا چونی بهشی په یوه ندى ندى به گشتییه کان بهستن به تایبته ته گهر كه سانی سپۆر ئەم به شه به رتیه بهن.

### راسپارده

- توێهه ران له دواییدا راسپاردهی ئەوه ده خه نه رو بو توێهه ران
- ۱- ئەنجامدانی توێهه وهی له به ره ی كار و چالاکیه كانی په یوه ندى ندى به گشتییه کان له دامهزراوه میدیاییه کان.
  - ۲- ئەنجامدانی توێهه وهی له به ره ی ئه ركی په یوه ندى ندى به گشتییه کان له راییكردن و به ره و پتیه بردنی دامهزراوه میدیاییه کان.

### سه رچاوه كان:

- توفیق، احمد . العلاقات العامة. القاهرة: مطبعة المعارف، ۲۰۱۴.
- القحطاني، دشن محمد. العلاقات العامة في الاعلام الجديد رؤية مستحدثة بين الآلية والتطبيق. الدمام: مكتبة المتنبی، ۲۰۱۷.
- الجرايدة، بسام عبدالرحمن، إدارة العلاقات العامة. عمان: دار اسامة للنشر والتوزيع، ۲۰۱۳.
- فياض، محمود سليم، المؤسسات الاعلامية، عمان: دار اليازوري للنشر والتوزيع، ۲۰۱۷.
- كرم درويش. اصول الإدارة العامة. القاهرة: الانجلو المصرية، ۲۰۱۱.
- العسافي، أباد هلال. (۲۰۰۷). العلاقات العامة في القنوات التلفزيونية الفضائية العراقية دراسة مسحية لأنشطة العلاقات العامة في قناتي العراقية وبغداد. بغداد: رسالة ماجستير كلية الإعلام جامعة بغداد.
- كريم، سازگار حمه امين. (۲۰۱۳). الصورة الذهنية لوظيفة العلاقات العامة لدى القادات الادارية في الاقليم كوردستان - الوزارات الخدمية نموذجا. السليمانية: رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السليمانية، فاكلي العلوم الانسانية، سكول العلوم الانسانية، قسم الاعلام- العلاقات العامة.
- الصفار، علياء هاشم عبد الأمير. (۲۰۰۸). العلاقات العامة في شبكة الأعلام العراقي. بغداد: رسالة ماجستير في العلاقات العامة /جامعة بغداد.
- أسعد، ماردین جوهر. (۲۰۱۱). العلاقات العامة في الجامعات الحكومية لاقليم كوردستان- العراق، السليمانية: دراسة ميدانية، السليمانية: رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الانسانية، جامعة السليمانية، قسم الاعلام.
- محمد إبراهيم فؤاد الخصاونه. (۲۰۲۱). دور العلاقات العامة في تطوير أداء التلفزيون الأردني من وجهة نظر الصحفيين الأردنيين. عمان: الرسالة الماجستير في الإعلام قسم الصحافة والإعلام كلية الإعلام جامعة الشرق الأوسط.
- طبت، ياسر عبدالله. (۲۰۱۹). العلاقات العامة في المؤسسات الاعلامية. رسالة الماجستير كلية الإعلام جامعة إفريقيا العالمية
- اسماعيل، ثاواز حسن. (۲۰۱۵). چالاکیه كانی په یوه ندى ندى به گشتییه کان له حكومه تی هه ریمی كوردستاندا. هه ولتر: نامه یه كی ماسته ره له راگه یانندن/ په یوه ندى ندى به گشتییه کان، زانکۆی سه لاهه دین، کۆلیژی ئاداب.
- جفال بوزید سامیه. (۲۰۱۹). العلاقات العامة في المنظمة بين المفهوم و الوظيفة. الجزائر: جامعة بسكرة-مجلة كلية الاداب و العلوم الانسانية و الاجتماعية.
- لانه صابر محمهد سه عید ره نج نازاد ره شید ته فه ندى. (۲۰۲۳). ئاستی سو دوه رگرتی په یوه ندى ندى به گشتییه كانی دامهزراوه میدیاییه کان له تیورییه میدیاییه کان (توێهه وهی كه رويیوهی). گۆفاری كوردستانی بو لیکۆلینه وهی ستراتیجی.
- مالك عبد اللطيف، العيفة جمال. (۲۰۲۲). دور العلاقات العامة في تحسين أداء المؤسسات الاعلامية. مجلة الرسالة للدراسات و البحوث الإنسانية المجلد: ۰۷ / العدد: ۰۱.

Alawi, M. (2005). Regional Security between National and International Securit. Cairo: Journal of Concepts of Scientific Foundations of Knowledge, No. 4,.